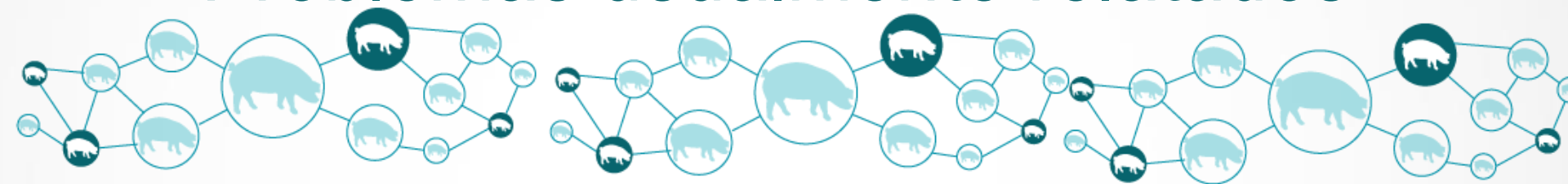


Lei da integração



Marcelo lopes – presidente
Nilo de sá – diretor executivo

Problemas usualmente relatados



- Produtores desmobilizados
- Ausência de diálogo produtores x integradora
- Inexistência de planilha de remuneração
- Planilhas de remuneração defasadas
- Produtores não sabem como as metas são definidas
- metas muito arrojadas
- Falta de transparência na remuneração e

Proposta de texto art 4º - Renda

mínimo

Proposta aprovada no Senado Federal

“ Art. 4º.....

VII – visando a assegurar a viabilidade econômica, o equilíbrio dos contratos e a continuidade do processo produtivo, será observado pelo integrador que a remuneração do integrado não seja inferior ao **custo de produção** de cada ciclo, definido pela respectiva Cadec, desde que atendidas as obrigações contidas no contrato;

Nova Proposta – Baseada no texto da FAEP

“ Art. 4º

VII – visando a assegurar a viabilidade econômica, o equilíbrio dos contratos e a continuidade do processo produtivo, será **cumprido** pelo integrador o **valor de referência** para a remuneração do integrado, **definido pela respectiva Cadec** na forma do art. 12 desta lei, desde que atendidas as obrigações contidas no contrato;

Composição da remuneração

meritocracia

lucro

Despesas financeiras

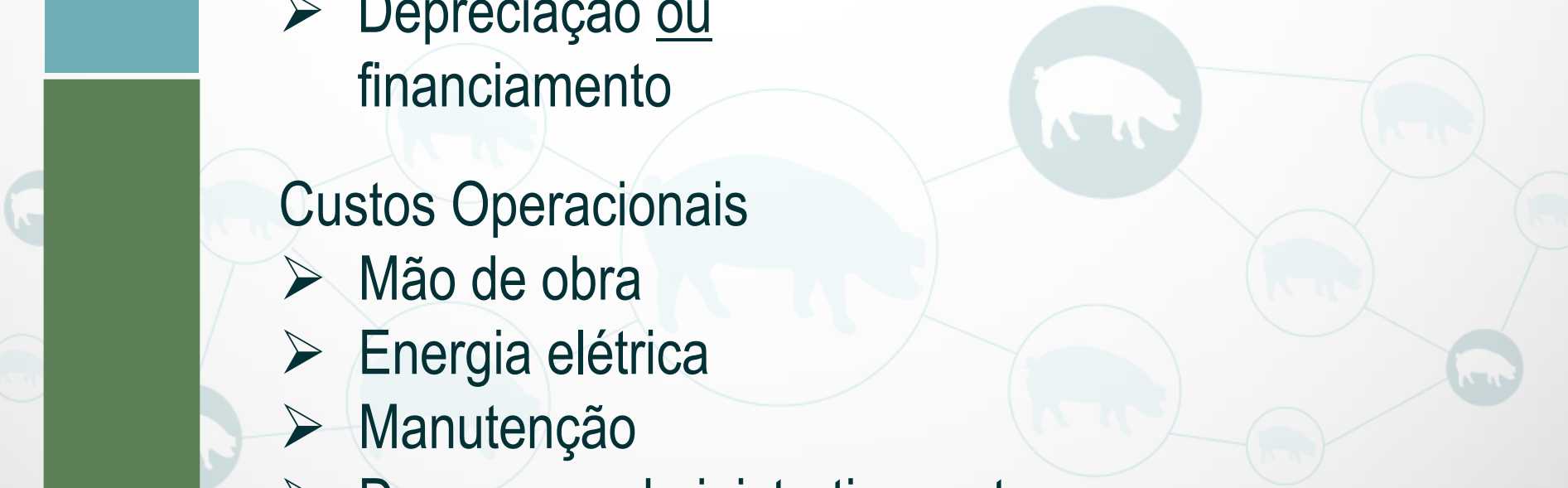
- Depreciação ou financiamento

Custos Operacionais

- Mão de obra
- Energia elétrica
- Manutenção
- Despesas administrativas, etc

Meta técnica

- Conversão
- Mortalidade
- Peso de entrega



Modelo de planilha

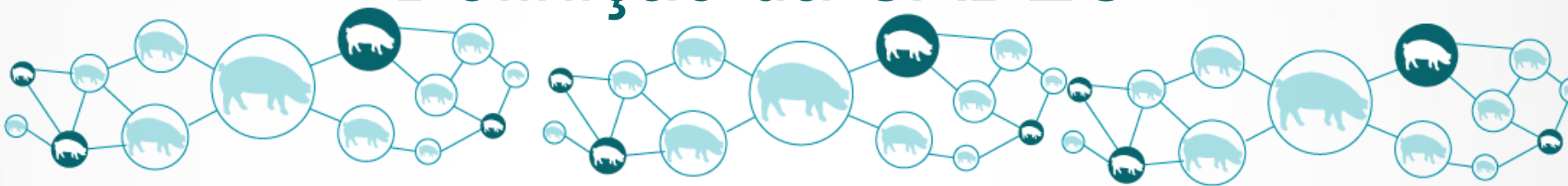
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	
Número de matrizes	800
Produtividade (Leitões/porca/ano)	28,20
Peso Médio dos Leitões	6,00
Numero de Leitões Entregues	1.880
Total Despesas	R\$ 40.090,46
Despesas Operacionais	R\$ 27.590,46
Mão de Obra	R\$ 12.669,00
Manutenção	R\$ 5.416,67
Energia Elétrica	R\$ 3.000,00
Despesas Administrativas	R\$ 3.984,79
Mortalidade de Reprodutores	R\$ 2.520,00
Despesas Financeiras	R\$ 12.500,00
Depreciação	R\$ 12.500,00
Lucro	R\$ 6.500,00
Preço kg/leitão	R\$ 4,13
Preço leitão	R\$ 24,78
Faturamento Mensal	R\$ 46.590,46

$$\text{Preço do leitão} = \frac{\text{Desp. Operac} + \text{desp finan} + \text{lucro}}{\text{produção}}$$

$$\frac{\text{R\$27.590,46} + \text{R\$12.500,00} + \text{R\$6.500,00}}{1.880}$$

$$\text{Preço do leitão} = \text{R\$24,78}$$

Definição da CADEC

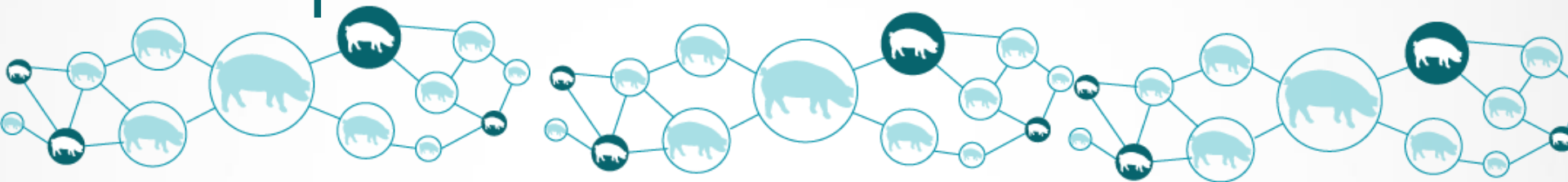


Comissão de Acompanhamento, Desenvolvimento e Conciliação da Integração (CadeC)

Composta por:

- Produtores Integrados
- Associações REPRESENTATIVAS de produtores integrados
- Integradora

Proposta de texto art. 6º - cadec



“Art. 6º Cada unidade da integradora e os produtores a ela integrados devem constituir Comissão para Acompanhamento, Desenvolvimento e Conciliação da Integração – CADEC.

§ 1º. A CADEC será composta paritariamente por:

I – representantes escolhidos diretamente pelos produtores integrados à unidade integradora;

II – representantes indicados pela integradora;

III – representantes indicados pelas entidades representativas dos produtores integrados;

IV – representantes indicados pelas entidades representativas das empresas integradoras.

§ 2º. A inexistência de entidades representativas previstas nos incisos III e IV do caput não impede a instalação e funcionamento da CADEC.

§ 3º. A constituição da CADEC respeitará as estruturas com função similar constituídas até a data de publicação desta Lei.

§ 4º. A CADEC terá os seguintes objetivos e funções, entre outros a serem estabelecidos em seu regulamento:

I –

II –

III –

IV – dirimir questões e solucionar, mediante acordo, litígios entre os produtores integrados e a integradora;

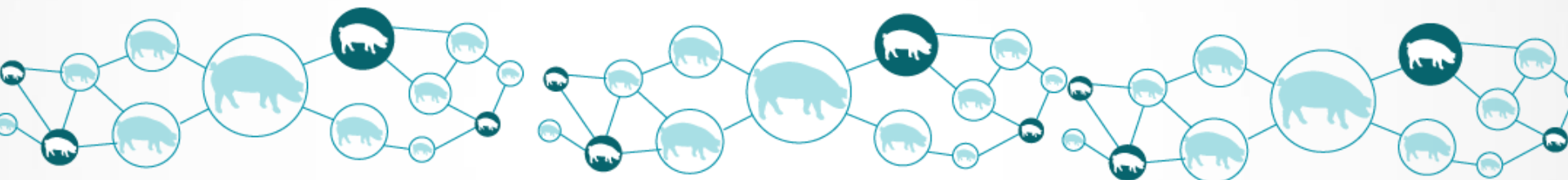
V –

VI –

VII – determinar e fazer cumprir o Valor de Referência a que alude o art. 4º, inciso VII, desta lei.

§ 5º As despesas da CADEC serão suportadas pelas partes contratantes.”

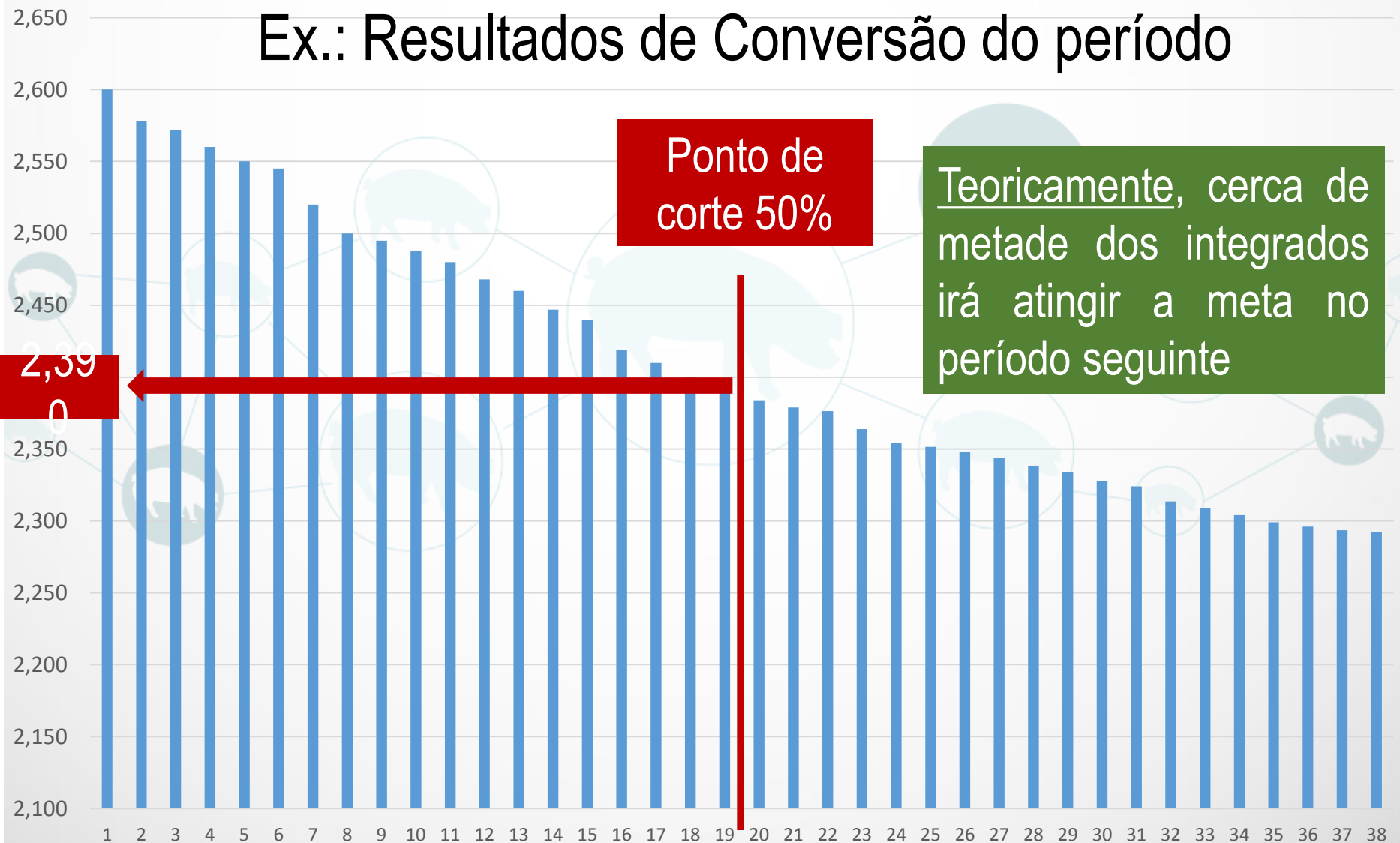
Do que a CADEC irá tratar?



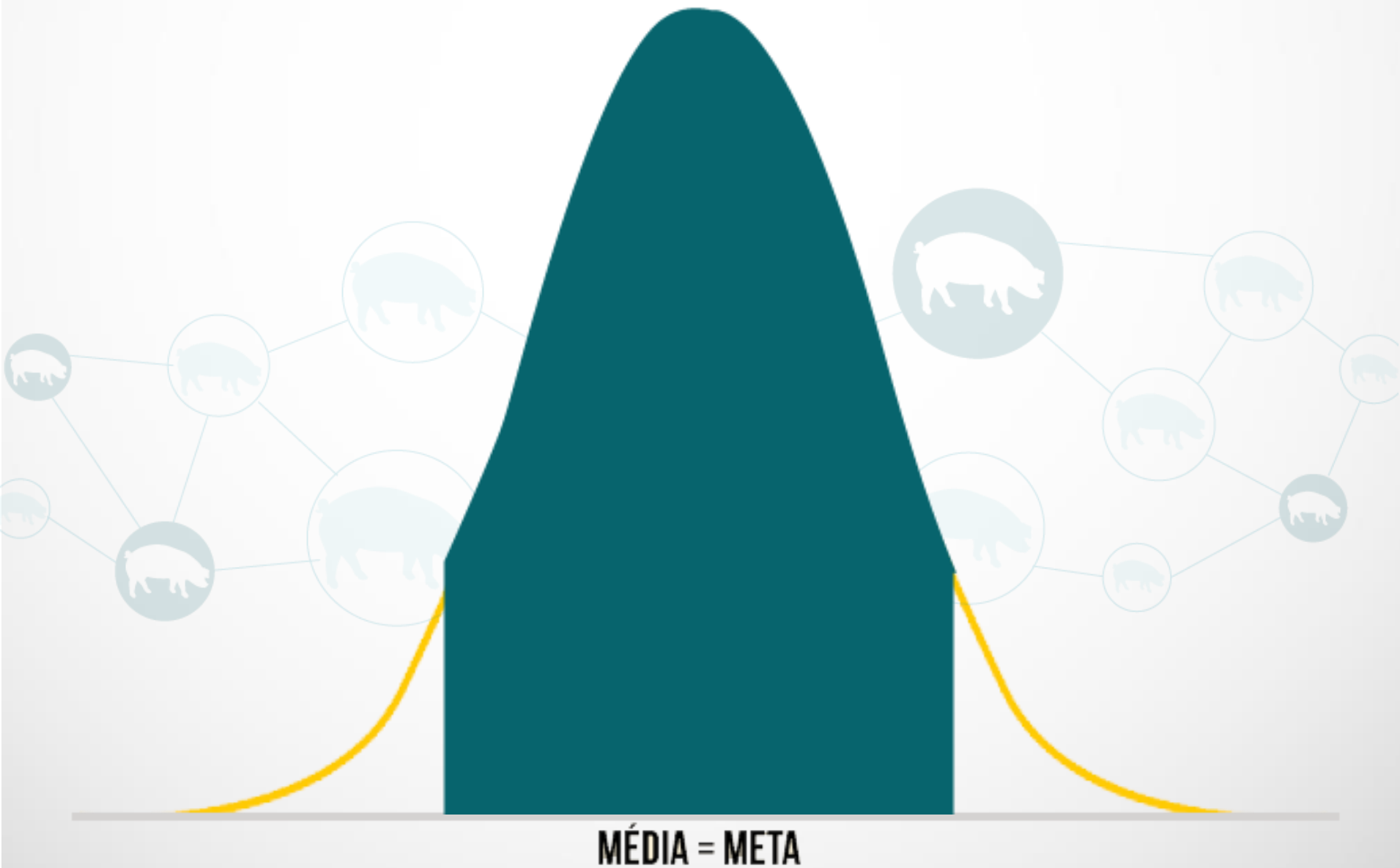
- Análise dos resultados técnicos e financeiros
- Definição das metas e métricas de reajuste
- Definição do valor de referência
- Identificação de oportunidades

Exemplo de definição da meta?

Ex.: Resultados de Conversão do período

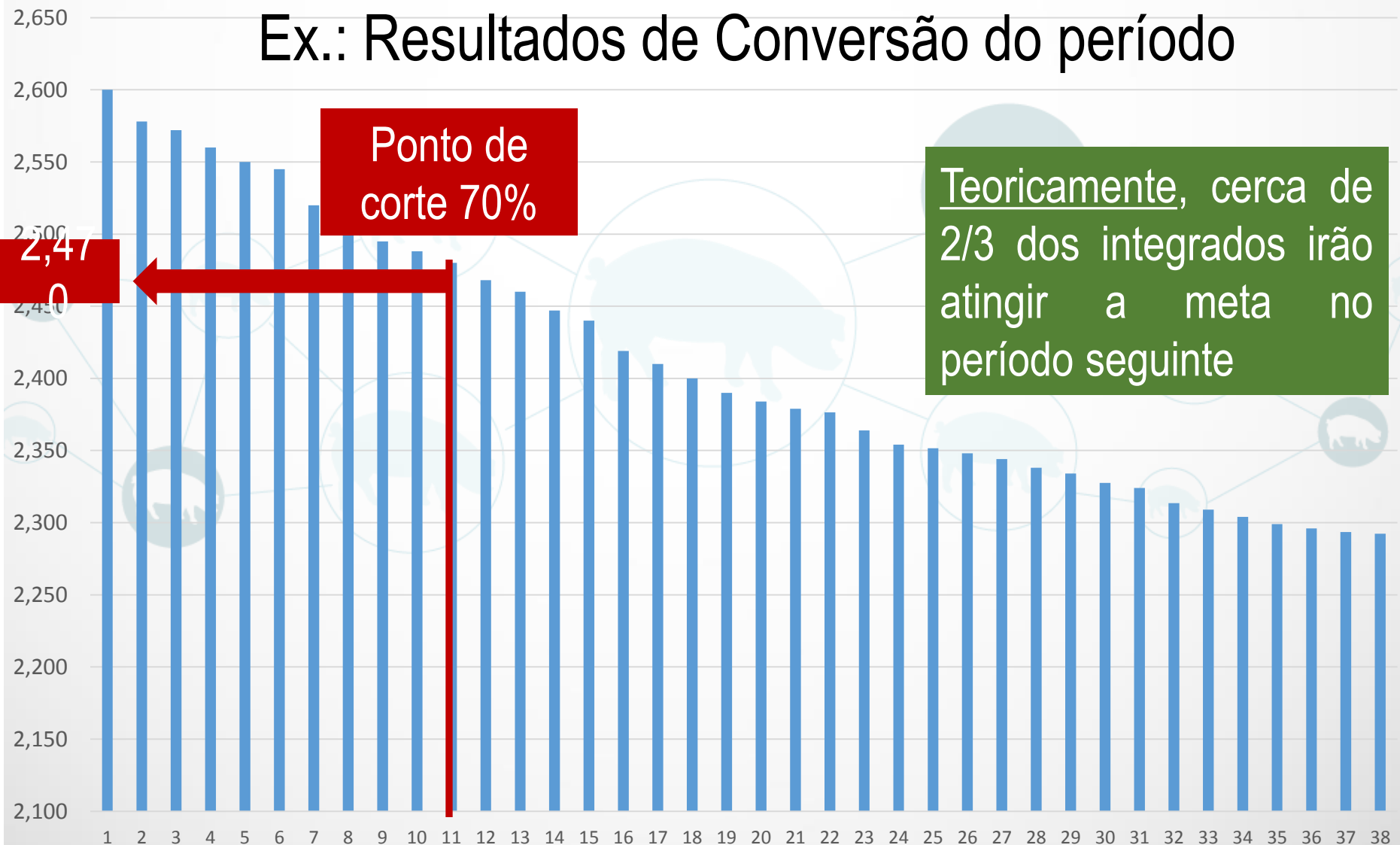


Distribuição teórica dos resultados



Exemplo de definição da meta?

Ex.: Resultados de Conversão do período

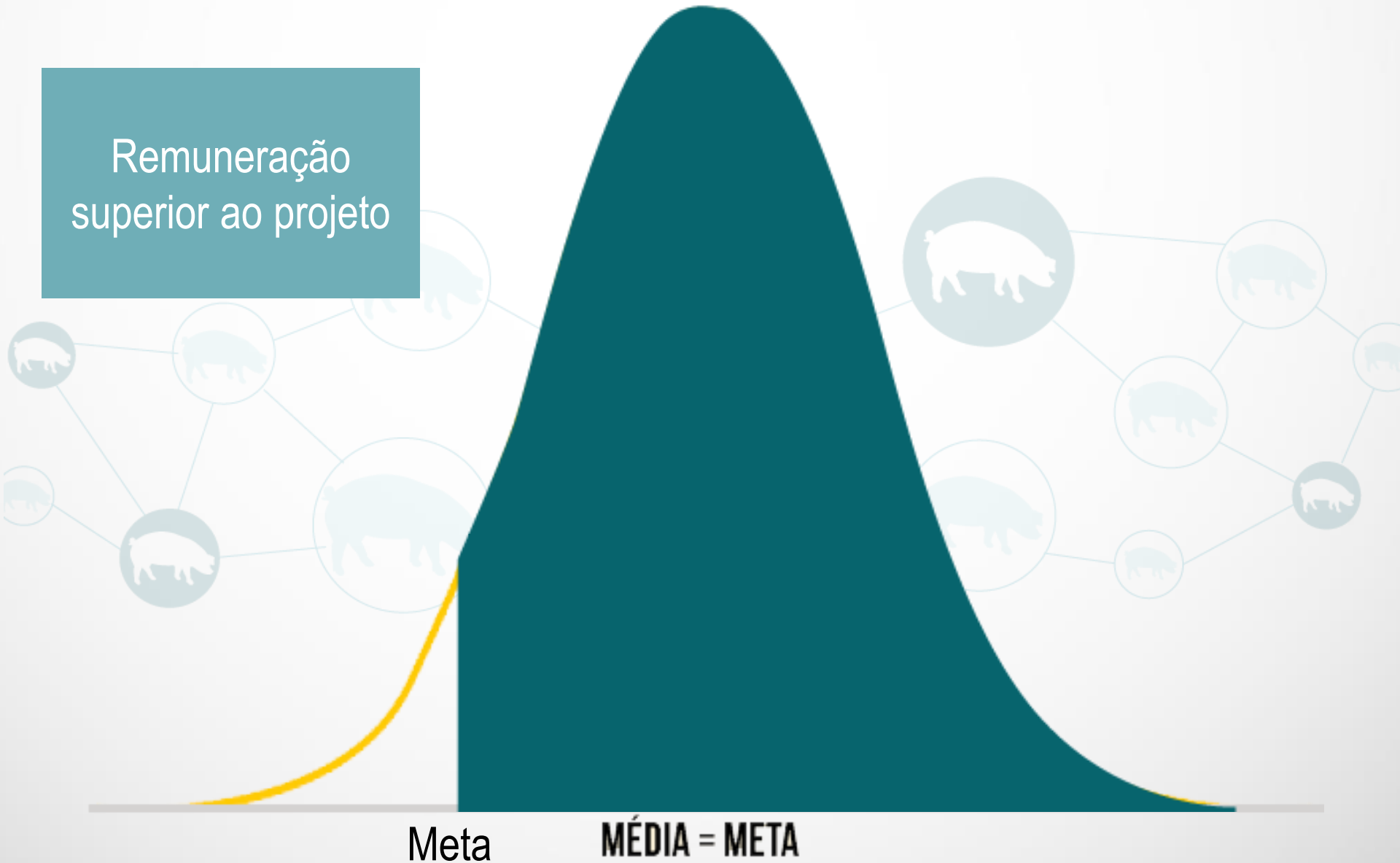


Distribuição teórica dos resultados

Remuneração
superior ao projeto

Meta

MÉDIA = META



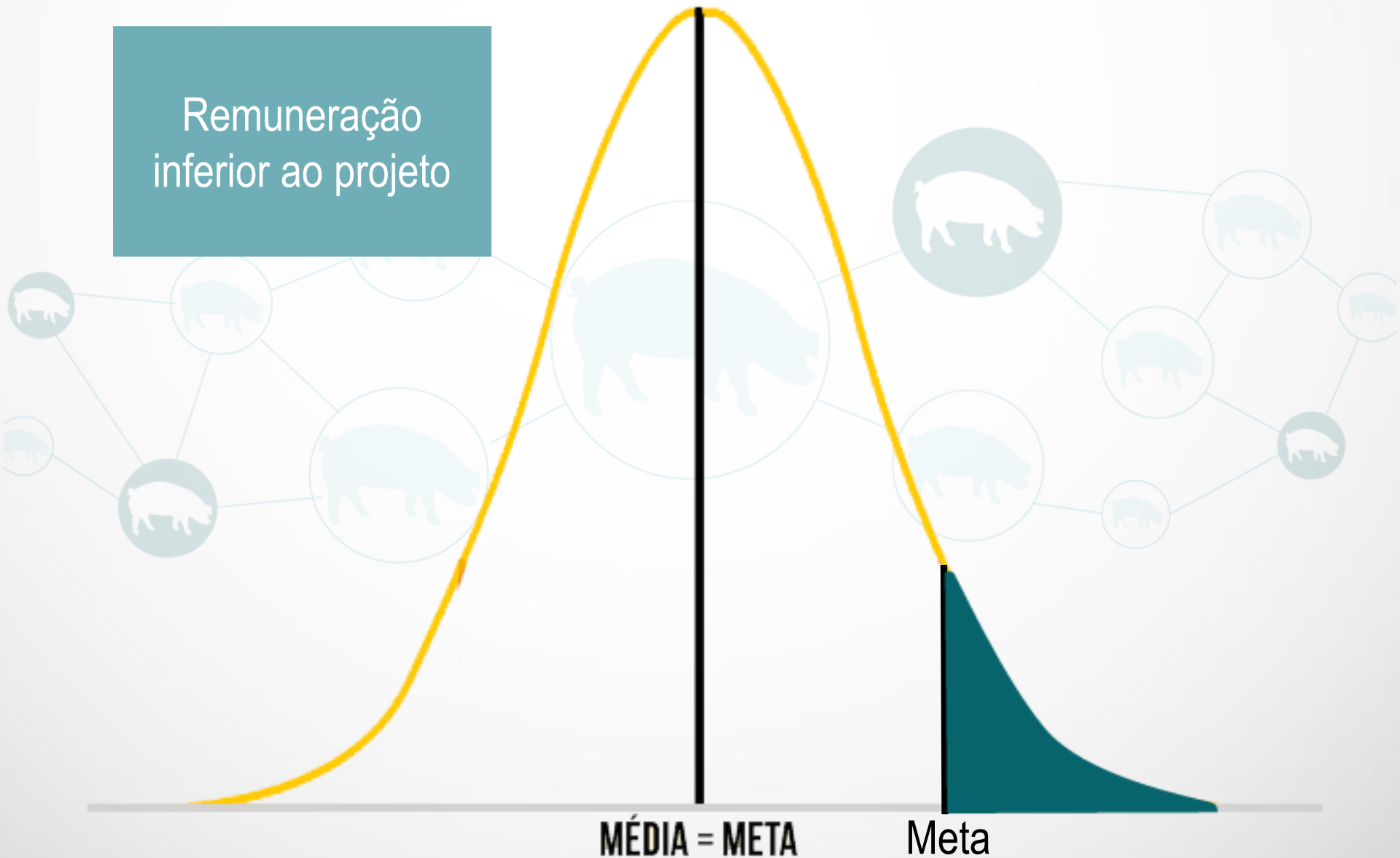
E se a meta for injusta?

Ex.: Resultados de Conversão do período

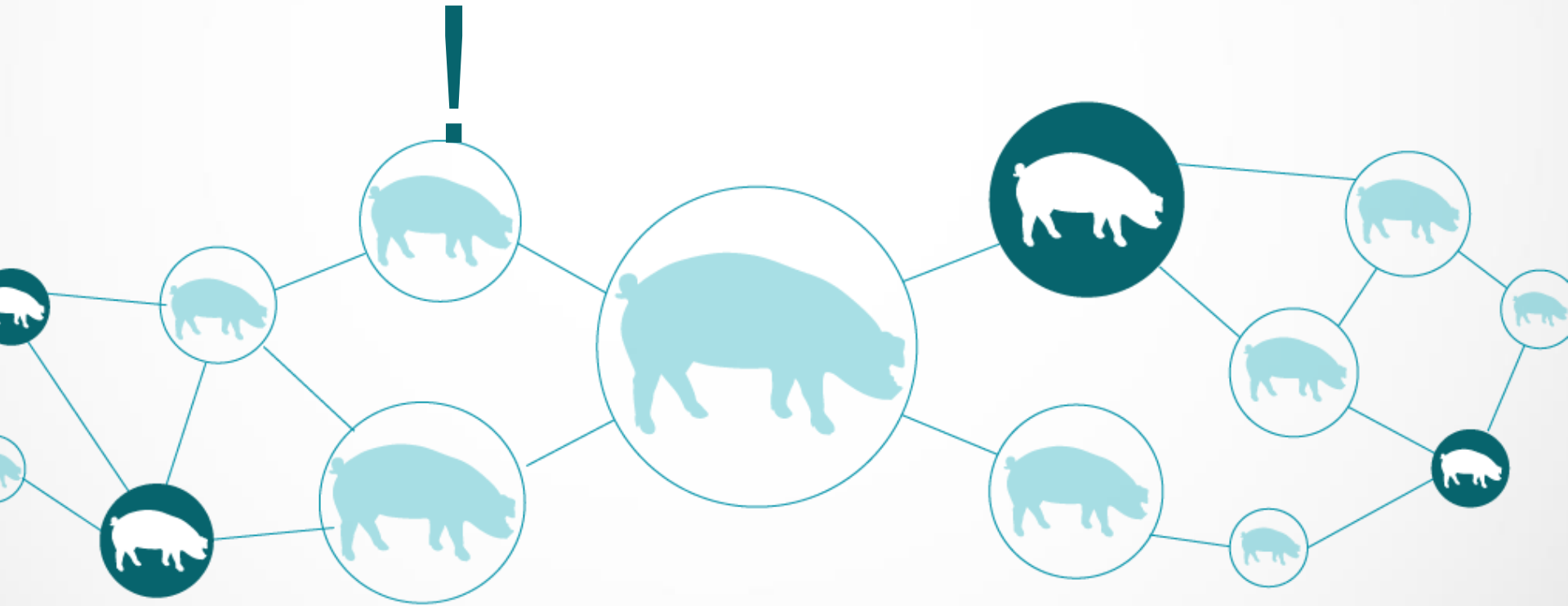


Distribuição teórica dos resultados

Remuneração
inferior ao projeto



OBRIGADO



Marcelo lopes e nilo de sá
(61) 3030-3200