



# Atração e Seleção de Líderes

Seminário Experiências  
Internacionais de Pessoas à Frente  
da Transformação do Estado

Câmara dos Deputados  
05 out 2021

Cristina Kiomi Mori (Kiki)

Inspere e PACTO Organizações Regenerativas  
Movimento Pessoas à Frente

Há **1 ano...**

## ESTUDO DE IMPLEMENTAÇÃO

PROJETO GESTÃO DE PESSOAS NO SETOR PÚBLICO

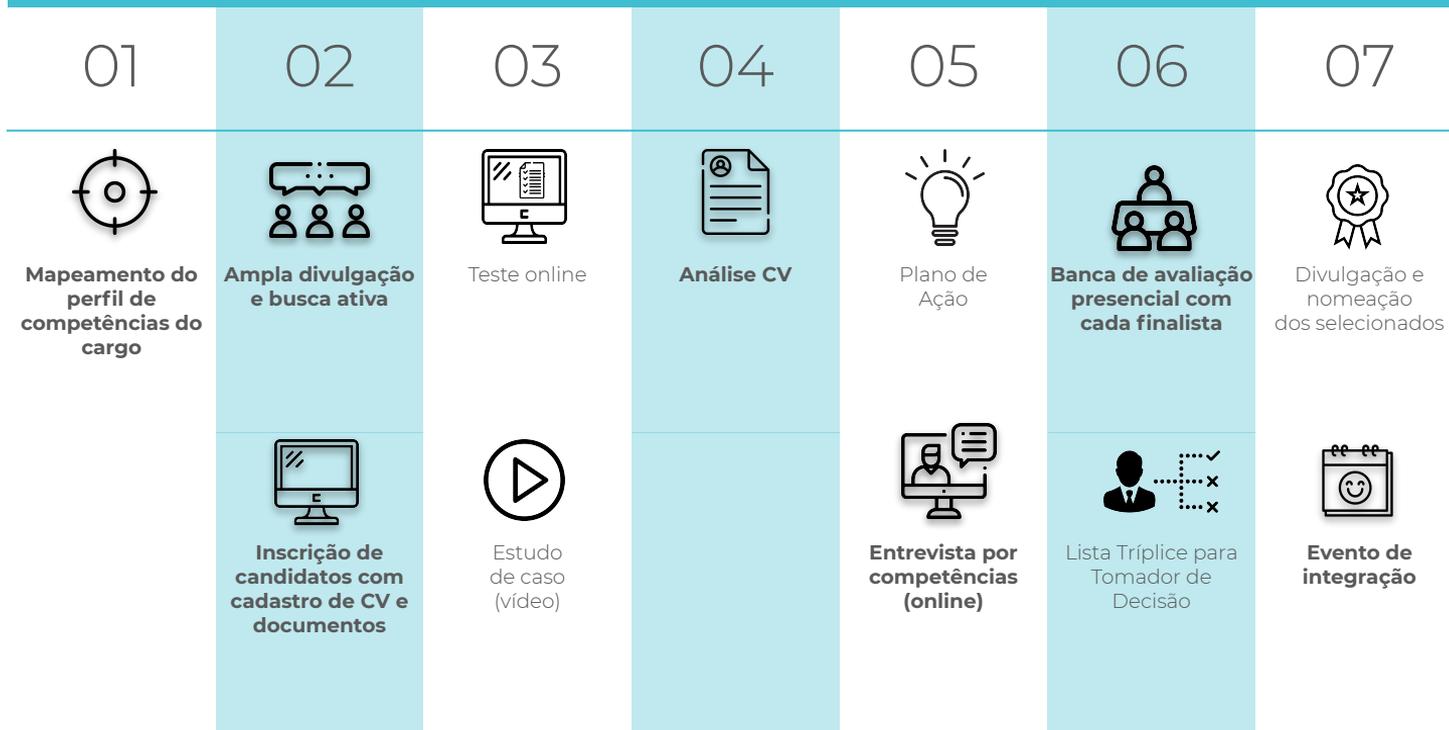
## FÓRUM CONSAD-CONSEPLAN 07/10/2020

ALIANÇA PARA LIDERANÇAS DE IMPACTO NO SETOR PÚBLICO E 3º SETOR

Fundação Brava, Fundação Lemann, República.Org, Instituto Humanize

**P/ACTO**  
organizações regenerativas

## ETAPAS E SUBETAPAS DO PROCESSO SELETIVO



## PRINCIPAIS RESULTADOS



7 governos estaduais de distintos partidos

44 processos seletivos finalizados

725 vagas abertas e mais de 700  
preenchidas

14.225 candidatos inscritos

MG, RS, SE seguem aplicando metodologia

outros Estados e municípios interessados

# Como equilibrar mérito, confiança e diversidade nos cargos de liderança no Brasil?

- **Política x Tecocracia**
- **Diversidade** desde a descrição das competências - em especial **raça** e **gênero**
- **Atratividade:**  
responsabilidades x remuneração x local
- **Desigualdades territoriais**  
ex.: cargos de liderança regional
- **Capacidades institucionais desiguais** para **realização** de processos seletivos



GERIR PESSOAS É  
**ESTRATÉGICO**



VENCER  
**RESISTÊNCIAS**



O LUGAR DA  
**POLÍTICA**



CO-CONSTRUÇÃO  
**CONTÍNUA**

OBRIGADA

kiki@pacto.site