



ESTRATÉGIA DIGITAL

2025 - 2028



APRESENTAÇÃO

O avanço da transformação digital da Câmara dos Deputados impõe agilidade, integração de esforços e ousadia para inovar na velocidade em que as mudanças tecnológicas surgem, ao mesmo tempo em que se redesenharam os processos de trabalho e relacionamentos sustentados pelo arcabouço digital.

A Estratégia Digital 2025-2028 está alinhada à Estratégia da Câmara dos Deputados para 2025-2032, de maneira a atender às prioridades: Sessões do Plenário e reuniões das comissões; Serviços aos deputados; Transparência e cidadania; Gestão de Pessoas; e Suporte organizacional.

Nesse sentido, para o ciclo 2025-2028 da Estratégia Digital, o horizonte almejado requer que se mantenha o foco na digitalização completa do processo legislativo, desde os primeiros estudos que amparam uma futura proposição legislativa — passando por todas as discussões, modificações e votações —, até o momento em que esta lei for publicada, seguindo o rigor de registros de toda a sua jornada para que possam ser recuperados e analisados a qualquer tempo, por qualquer cidadão.

Uma atenção especial é dada para a concepção e reformatação de serviços digitais que conectam a Câmara dos Deputados aos

cidadãos. A simplificação de linguagem, mobilidade e integração de serviços combinam-se numa visão centrada no ser humano, para incorporar o acompanhamento das atividades legislativas de maneira natural no seu dia a dia.

Internamente, a integração e o redesenho de processos visam a aumentar a eficiência e a produtividade, por meio de recursos digitais e do olhar inovador. A partir disso, a gestão da inovação passa a ser parte da governança de TI, a qual também requer ajustes para guiar e sustentar o avanço da transformação digital da Casa.

Constituindo elemento-chave para as dimensões citadas, a inteligência artificial se apresenta de maneira ubíqua nos sistemas, plataformas e na mudança cultural do corpo funcional para um patamar superior de análises, agilidade e produtividade.

Similarmente, a segurança digital também compõe um elemento-chave para a robustez do novo cenário digital em construção.

O desafio de acompanhar o avanço tecnológico e a dinâmica das mudanças de contexto impõem ousadas ações para que as pessoas envolvidas nas mudanças façam parte de toda a estratégia digital

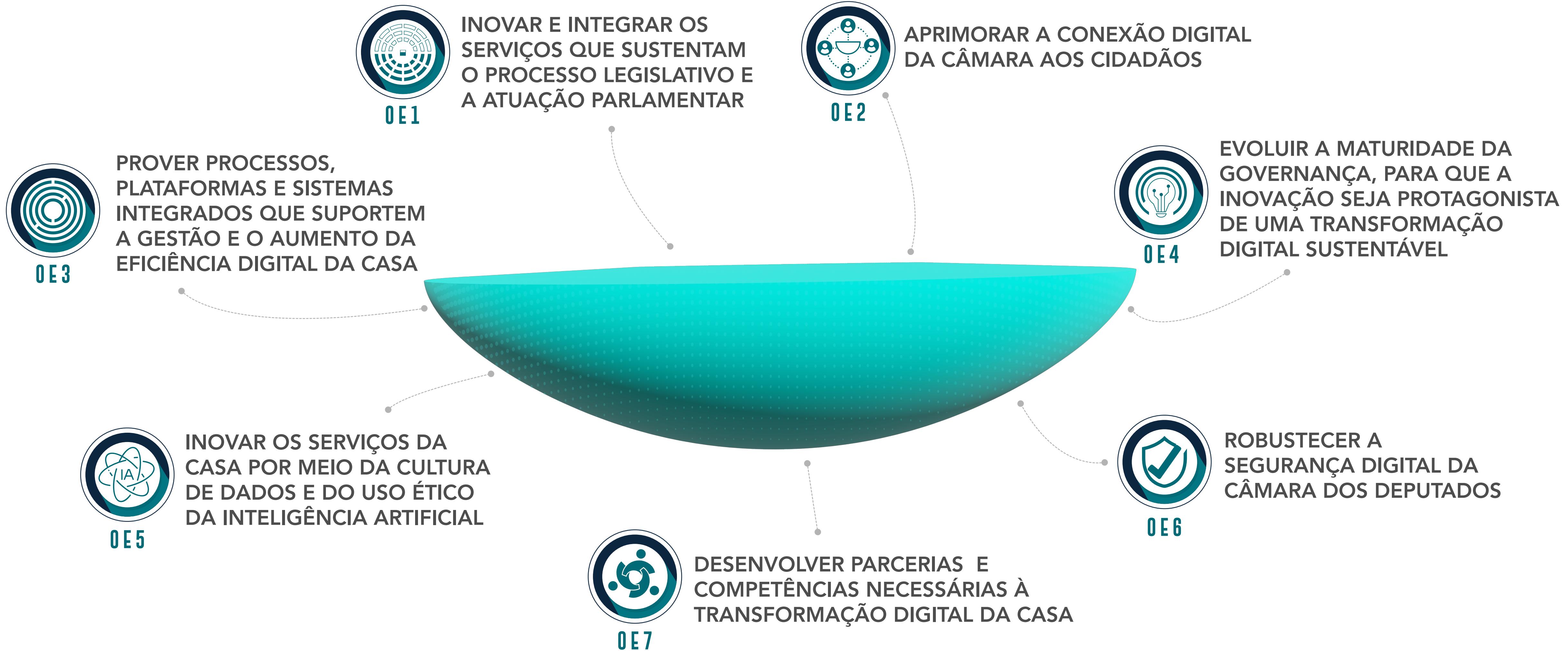


INTRODUÇÃO



A presente jornada de transformação digital é composta por sete objetivos estratégicos. No topo, a inovação e integração dos serviços digitais que compõem o **processo legislativo** e **atuação parlamentar** unem-se ao aprimoramento da **conexão da Câmara dos Deputados aos cidadãos** a qualquer momento e onde quer que eles estejam. O redesenho dos processos internos, em uma perspectiva digital, com foco na **eficiência e colaboração** combina-se à **elevação de maturidade dos processos de governança e de gestão** para que a Casa eleve seu nível de prontidão digital em larga escala e tempestivamente. Nesse bloco, destaca-se a incorporação da **gestão da inovação** à governança da Instituição para que se garanta um alinhamento e continuidade ao ato de "inovar" intrínseco nos projetos e atividades com envolvimento da TI. A maturidade na **cultura de dados** e o **uso ético da inteligência artificial** em ampla escala impulsionam a Casa para novo patamar de capacidade de análise e produtividade, no qual ações, decisões e a comunicações possam ser fortemente baseadas em evidências. O avanço no contexto digital requer igual ousadia no **robustecimento da segurança**, o que impõe considerar os aspectos humanos, a cultura e os processos organizacionais, como variáveis integrantes dos mecanismos de segurança cibernética e da informação. Por fim, como todas as tecnologias, ações e decisões da estratégia dependem de pessoas, os objetivos deste ciclo de transformação digital se amparam em esforços para **estabelecer parcerias e prover as competências necessárias** aos atores envolvidos nesse desafio.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



OBJETIVOS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

OE1 - INOVAR E INTEGRAR OS SERVIÇOS QUE SUSTENTAM O PROCESSO LEGISLATIVO E A ATUAÇÃO PARLAMENTAR



Prover inovação, agilidade, mobilidade, segurança e praticidade na:

AE1.1 - Efetivação da implantação do Processo Legislativo Digital

AE1.2 - Criação e evolução de soluções digitais para simplificar o exercício da atividade parlamentar

AE1.3 - Aprimoramento do assessoramento legislativo por meio de soluções inovadoras

OE2 - APRIMORAR A CONEXÃO DIGITAL DA CÂMARA AOS CIDADÃOS



AE2.1 - Criar serviços digitais para comunicar de maneira eficaz o processo legislativo e a produção legislativa à sociedade

AE2.2 - Criar meios digitais para ampliar as conexões com os cidadãos

OE3 - PROVER PROCESSOS, PLATAFORMAS E SISTEMAS INTEGRADOS QUE SUPORTEM A GESTÃO E O AUMENTO DA EFICIÊNCIA DIGITAL DA CASA



AE3.1 - Aperfeiçoar processos de trabalho para o aumento da eficiência digital da Casa

AE3.2 - Implantar plataforma de trabalho e colaboração

AE3.3 - Adequar tempestivamente as soluções digitais para que acompanhem as evoluções tecnológicas

AE3.4 - Prover mecanismos contínuos de inclusão digital que considerem acessibilidade e usabilidade

OBJETIVOS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

OE4 - EVOLUIR A MATURIDADE DA GOVERNANÇA, PARA QUE A INOVAÇÃO SEJA PROTAGONISTA DE UMA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL SUSTENTÁVEL



- AE4.1** - Implantar processo de gestão da inovação integrado à governança de TI
- AE4.2** - Adotar a inovação aberta como um dos meios contínuos de inovar
- AE4.3** - Implantar política e processos que garantam a governança da IA
- AE4.4** - Implantar processos e soluções digitais que garantam o aumento da qualidade de dados e a proteção de dados pessoais
- AE4.5** - Aprimorar processos de TI para garantir escalabilidade, mudanças tempestivas e sustentabilidade do ambiente tecnológico
- AE4.6** - Evoluir a arquitetura de TI para acompanhar as constantes mudanças de tecnologia e de contexto



OE5 - INOVAR OS SERVIÇOS DA CASA POR MEIO DA CULTURA DE DADOS E DO USO ÉTICO DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

- AE5.1** - Ampliar o programa Ulysses - A IA da Câmara dos Deputados
- AE5.2** - Implantar práticas para o uso responsável de IA
- AE5.3** - Aperfeiçoar o programa Fluência Digital em Dados
- AE5.4** - Prover soluções para facilitar e agilizar decisões baseadas em dados

OBJETIVOS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

OE6 - ROBUSTECER A SEGURANÇA DIGITAL DA CÂMARA DOS DEPUTADOS



- AE6.1** - Evoluir o programa Confiança Digital para consolidação de ambiente digital seguro
- AE6.2** - Revisar e atualizar o arcabouço normativo e processos de segurança digital
- AE6.3** - Disseminar a cultura de segurança da informação e cibernética
- AE6.4** - Plano de continuidade de serviços digitais

OE7 - DESENVOLVER PARCERIAS E COMPETÊNCIAS NECESSÁRIAS À TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DA CASA



- AE7.1** - Implementar programa contínuo de capacitação que permita tempestivamente o acompanhamento da evolução tecnológica
- AE7.2** - Estabelecer parcerias com outros parlamentos e instituições públicas para troca de conhecimentos de tecnologias e abordagens inovadoras



COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA | CGE

Diretoria-Geral

Guilherme Barbosa Brandão

Diretoria-Geral Adjunta

Amanda Maria Ramalho de Carvalho

Secretaria-Geral da Mesa

Lucas Ribeiro Almeida Júnior

Secretaria-Geral da Mesa Adjunta de Planejamento da Atividade Legislativa

Christiane Satiê Moritsugu Bisinoto

Assessoria de Projetos e Gestão

Bruno Bitencourt de Amorim

Diretoria Administrativa

Mauro Limeira Mena Barreto

Consultoria-Geral

José Evande Carvalho Araujo

Diretoria de Recursos Humanos

Cristina Cascaes Sabino

Diretoria Executiva de Comunicação Social

Cláudio Roberto de Araújo

Secretaria de Controle Interno

Lília Ribeiro Fernandes

COMITÊ DIRETIVO DE TIC | CDTI

Diretoria de Inovação e Tecnologia da Informação

Sebastião Neiva Filho

Diretoria-Geral

Osmar Gondim Dantas Junior

Secretaria-Geral da Mesa

Michelle Cristina de Souza Silva

Assessoria de Projetos e Gestão

Adriana Soares Pamplona

Consultoria-Geral

Paulo Henrique Alves Araújo

Diretoria Administrativa

Laila Moreira Machado

Diretoria de Recursos Humanos

Paulo Antônio Lima Costa

Diretoria Executiva de Comunicação e Mídias Digitais

Cláudia Regina Fonseca Lemos

EQUIPE DE ELABORAÇÃO DA ESTRATÉGIA DIGITAL

Coordenação de Inovação, Governança e Estratégia Digital

Patrícia Gomes Rego de Almeida

Seção de Planejamento e Gestão de Projetos de TIC

Anderson Clayton Gomes de Aquino

Seção de Governança e Processos de TIC

Janaina Djenane Souza Catete

Diretoria de
Inovação e Tecnologia
da Informação

