



CÂMARA DOS DEPUTADOS

# ESTRATÉGIA DIGITAL

..... 2025 - 2028



# APRESENTAÇÃO

O avanço da transformação digital da Câmara dos Deputados impõe agilidade, integração de esforços e ousadia para inovar na velocidade em que as mudanças tecnológicas surgem, ao mesmo tempo em que se redesenham os processos de trabalho e relacionamentos sustentados pelo arcabouço digital.

A Estratégia Digital 2025-2028 está alinhada à Estratégia da Câmara dos Deputados para 2025-2032, de maneira a atender às prioridades: Sessões do Plenário e reuniões das comissões; Serviços aos deputados; Transparência e cidadania; Gestão de Pessoas; e Suporte organizacional.

Nesse sentido, para o ciclo 2025-2028 da Estratégia Digital, o horizonte almejado requer que se mantenha o foco na digitalização completa do processo legislativo, desde os primeiros estudos que amparam uma futura proposição legislativa — passando por todas as discussões, modificações e votações —, até o momento em que esta lei for publicada, seguindo o rigor de registros de toda a sua jornada para que possam ser recuperados e analisados a qualquer tempo, por qualquer cidadão.

Uma atenção especial é dada para a concepção e reformatação de serviços digitais que conectam a Câmara dos Deputados aos

cidadãos. A simplificação de linguagem, mobilidade e integração de serviços combinam-se numa visão centrada no ser humano, para incorporar o acompanhamento das atividades legislativas de maneira natural no seu dia a dia.

Internamente, a integração e o redesenho de processos visam a aumentar a eficiência e a produtividade, por meio de recursos digitais e do olhar inovador. A partir disso, a gestão da inovação passa a ser parte da governança de TI, a qual também requer ajustes para guiar e sustentar o avanço da transformação digital da Casa.

Constituindo elemento-chave para as dimensões citadas, a inteligência artificial se apresenta de maneira ubíqua nos sistemas, plataformas e na mudança cultural do corpo funcional para um patamar superior de análises, agilidade e produtividade.

Similarmente, a segurança digital também compõe um elemento-chave para a robustez do novo cenário digital em construção.

O desafio de acompanhar o avanço tecnológico e a dinâmica das mudanças de contexto impõem ousadas ações para que as pessoas envolvidas nas mudanças façam parte de toda a estratégia digital





# INTRODUÇÃO

A presente jornada de transformação digital é composta por sete objetivos estratégicos.

No topo, a inovação e integração dos serviços digitais que compõem o **processo legislativo e atuação parlamentar** unem-se ao aprimoramento da **conexão da Câmara dos Deputados aos cidadãos** a qualquer momento e onde quer que eles estejam.

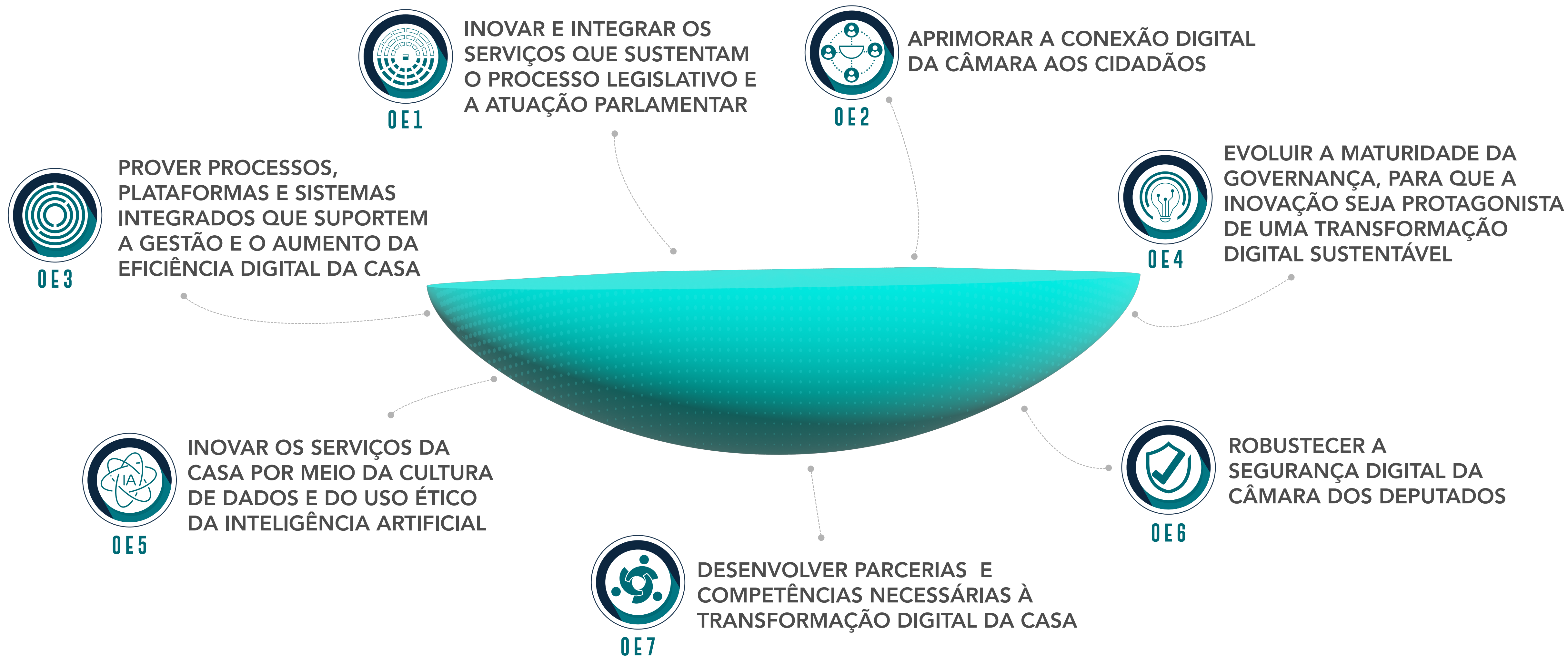
O redesenho dos processos internos, em uma perspectiva digital, com foco na **eficiência e colaboração** combina-se à **elevação de maturidade dos processos de governança e de gestão** para que a Casa eleve seu nível de prontidão digital em larga escala e tempestivamente. Nesse bloco, destaca-se a incorporação da **gestão da inovação** à governança da Instituição para que se garanta um alinhamento e continuidade ao ato de “inovar” intrínseco nos projetos e atividades com envolvimento da TI.

A maturidade na **cultura de dados** e o **uso ético da inteligência artificial** em ampla escala impulsionam a Casa para novo patamar de capacidade de análise e produtividade, no qual ações, decisões e a comunicações possam ser fortemente baseadas em evidências.

O avanço no contexto digital requer igual ousadia no **robustecimento da segurança**, o que impõe considerar os aspectos humanos, a cultura e os processos organizacionais, como variáveis integrantes dos mecanismos de segurança cibernética e da informação.

Por fim, como todas as tecnologias, ações e decisões da estratégia dependem de pessoas, os objetivos deste ciclo de transformação digital se amparam em esforços para **estabelecer parcerias e prover as competências necessárias** aos atores envolvidos nesse desafio.

# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS





# OBJETIVOS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

## OE1 – INOVAR E INTEGRAR OS SERVIÇOS QUE SUSTENTAM O PROCESSO LEGISLATIVO E A ATUAÇÃO PARLAMENTAR

Prover inovação, agilidade, mobilidade, segurança e praticidade na:

**AE1.1** - Efetivação da implantação do Processo Legislativo Digital

**AE1.2** - Criação e evolução de soluções digitais para simplificar o exercício da atividade parlamentar

**AE1.3** - Aprimoramento do assessoramento legislativo por meio de soluções inovadoras

## OE2 – APRIMORAR A CONEXÃO DIGITAL DA CÂMARA AOS CIDADÃOS

**AE2.1** - Criar serviços digitais para comunicar de maneira eficaz o processo legislativo e a produção legislativa à sociedade

**AE2.2** - Criar meios digitais para ampliar as conexões com os cidadãos

## OE3 – PROVER PROCESSOS, PLATAFORMAS E SISTEMAS INTEGRADOS QUE SUPOREM A GESTÃO E O AUMENTO DA EFICIÊNCIA DIGITAL DA CASA

**AE3.1** - Aperfeiçoar processos de trabalho para o aumento da eficiência digital da Casa

**AE3.2** - Implantar plataforma de trabalho e colaboração

**AE3.3** - Adequar tempestivamente as soluções digitais para que acompanhem as evoluções tecnológicas

**AE3.4** - Prover mecanismos contínuos de inclusão digital que considerem acessibilidade e usabilidade



# OBJETIVOS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

## OE4 – EVOLUIR A MATURIDADE DA GOVERNANÇA, PARA QUE A INOVAÇÃO SEJA PROTAGONISTA DE UMA TRANSFORMAÇÃO DIGITAL SUSTENTÁVEL



- AE4.1** - Implantar processo de gestão da inovação integrado à governança de TI
- AE4.2** - Adotar a inovação aberta como um dos meios contínuos de inovar
- AE4.3** - Implantar política e processos que garantam a governança da IA
- AE4.4** - Implantar processos e soluções digitais que garantam o aumento da qualidade de dados e a proteção de dados pessoais
- AE4.5** - Aprimorar processos de TI para garantir escalabilidade, mudanças tempestivas e sustentabilidade do ambiente tecnológico
- AE4.6** - Evoluir a arquitetura de TI para acompanhar as constantes mudanças de tecnologia e de contexto

## OE5 – INOVAR OS SERVIÇOS DA CASA POR MEIO DA CULTURA DE DADOS E DO USO ÉTICO DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL



- AE5.1** - Ampliar o programa Ulysses – A IA da Câmara dos Deputados
- AE5.2** - Implantar práticas para o uso responsável de IA
- AE5.3** - Aperfeiçoar o programa Fluência Digital em Dados
- AE5.4** - Prover soluções para facilitar e agilizar decisões baseadas em dados



# OBJETIVOS E AÇÕES ESTRATÉGICAS

## OE6 – ROBUSTECER A SEGURANÇA DIGITAL DA CÂMARA DOS DEPUTADOS



**AE6.1** - Evoluir o programa Confiança Digital para consolidação de ambiente digital seguro

**AE6.2** - Revisar e atualizar o arcabouço normativo e processos de segurança digital

**AE6.3** - Disseminar a cultura de segurança da informação e cibernética

**AE6.4** - Plano de continuidade de serviços digitais

## OE7 – DESENVOLVER PARCERIAS E COMPETÊNCIAS NECESSÁRIAS À TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DA CASA



**AE7.1** - Implantar programa contínuo de capacitação que permita tempestivamente o acompanhamento da evolução tecnológica

**AE7.2** - Estabelecer parcerias com outros parlamentos e instituições públicas para troca de conhecimentos de tecnologias e abordagens inovadoras



## COMITÊ DE GESTÃO ESTRATÉGICA | CGE

**Diretoria-Geral**

Guilherme Barbosa Brandão

**Diretoria-Geral Adjunta**

Amanda Maria Ramalho de Carvalho

**Secretaria-Geral da Mesa**

Lucas Ribeiro Almeida Júnior

**Secretaria-Geral da Mesa Adjunta de Planejamento da Atividade Legislativa**

Christiane Satiê Moritsugu Bisinoto

**Assessoria de Projetos e Gestão**

Bruno Bitencourt de Amorim

**Diretoria Administrativa**

Mauro Limeira Mena Barreto

**Consultoria-Geral**

José Evande Carvalho Araujo

**Diretoria de Recursos Humanos**

Cristina Cascaes Sabino

**Diretoria Executiva de Comunicação Social**

Cláudio Roberto de Araújo

**Secretaria de Controle Interno**

Lília Ribeiro Fernandes

## COMITÊ DIRETIVO DE TIC | CDTI

**Diretoria de Inovação e Tecnologia da Informação**

Sebastião Neiva Filho

**Diretoria-Geral**

Osmar Gondim Dantas Junior

**Secretaria-Geral da Mesa**

Michelle Cristina de Souza Silva

**Assessoria de Projetos e Gestão**

Adriana Soares Pamplona

**Consultoria-Geral**

Paulo Henrique Alves Araújo

**Diretoria Administrativa**

Laila Moreira Machado

**Diretoria de Recursos Humanos**

Paulo Antônio Lima Costa

**Diretoria Executiva de Comunicação e Mídias Digitais**

Cláudia Regina Fonseca Lemos

## EQUIPE DE ELABORAÇÃO DA ESTRATÉGIA DIGITAL

**Coordenação de Inovação, Governança e Estratégia Digital**

Patrícia Gomes Rego de Almeida

**Seção de Planejamento e Gestão de Projetos de TIC**

Anderson Clayton Gomes de Aquino

**Seção de Governança e Processos de TIC**

Janaina Djenane Souza Catete



Diretoria de  
Inovação e Tecnologia  
da Informação

